

# 西鐵錦上路站第一期物業發展項目 「2023年生命第一 行出安全」安全分享會

 中國海外房屋工程有限公司  
CHINA OVERSEAS BUILDING CONSTRUCTION LIMITED



2023年8月28日



## 短片分享





# 默哀會情況



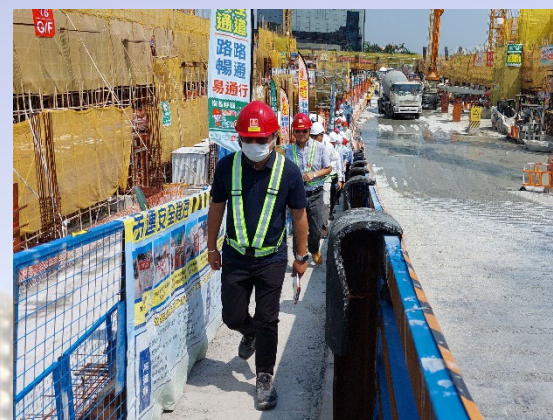
2022-6-13 默哀會情況



2023-6-20 安全管理會議默哀情況



### 主動邀請高級管理人員進行安全巡查



中海集團領導陳曉峰先生帶班安全檢查

中建香港董事長孔祥兆先生帶班安全檢查



中建國際集團領導米翔先生帶班安全檢查

中建香港房屋公司領導石俊先生帶班安全檢查



## 推廣工地內安全文化及有效地監督施工安全情況

### 早操及開工前安全交底會議



每日的早操及早會上，施工前管理人員及分判人員進行的開工前安全交底會議

### 早上危險識別、互動風險評估及指差呼稱安全檢查



早上危害識別活動，互動風險評估及開工前指差呼稱互相檢查裝備及設備

### 互動討論及動態風險評估



管理人員及現場工友互動討論按現場環境及工序作動態風險評估，匯報現場最新狀況或須要改變情況

### 每日突擊檢查工友PPE



每日突擊檢查工友正確使用個人防護裝備的情況



# 推廣工地內安全文化及有效地監督施工安全情況

## 安全政策及目標

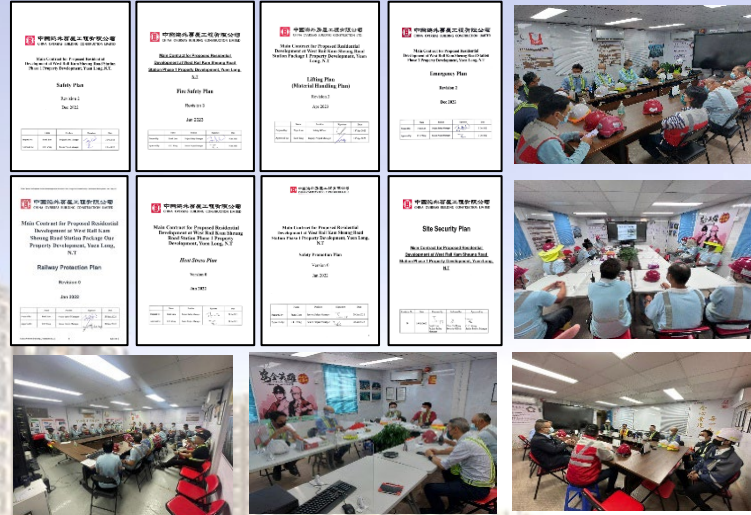


**中國海外房屋工程有限公司 安全及健康政策**

中國海外房屋工程有限公司董事會承諾對其所有員工及公眾人士提供安全及健康之工作環境。本公司之安全及健康政策，是根據其對安全及健康的承諾而制定。其內容包括：

- 本公司承諾：
  - 以安全及健康為首要考慮，為其所有員工提供安全及健康之工作環境。
  - 定期進行安全及健康審核，以確保其安全及健康政策之有效實施。
  - 向員工提供安全及健康培訓。
  - 與員工合作，共同提高安全及健康水平。
  - 與政府及有關機構合作，共同提高安全及健康水平。
  - 定期進行安全及健康審核，以確保其安全及健康政策之有效實施。
  - 向員工提供安全及健康培訓。
  - 與員工合作，共同提高安全及健康水平。
  - 與政府及有關機構合作，共同提高安全及健康水平。

## 施工方案及風險評估

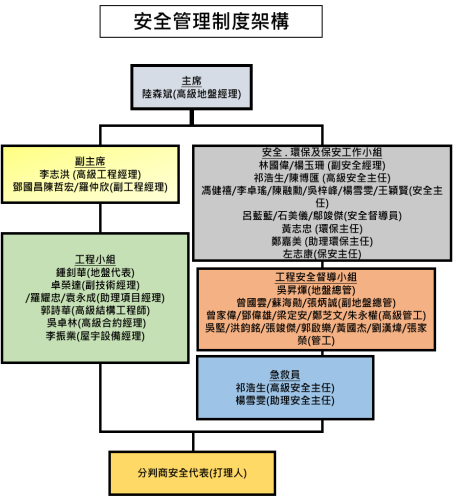


制作多項安全計劃書持續更新，列明各種工序需指定的施工方案、風險評估及安全施工程序等等。

對每個工序的風險進行詳細分析，風險評估將根據工地實際施工進度和情況進行編制，明確告知所有人員，並按安全施工計劃進行、做好培訓、檢討及監督工作。

訂立安全政策及目標，按照公司安全管理辦法彙編、標準工作程序發文指引、勞工處規例、建造業議會指引及港鐵安全手冊而制定安全管理制度。

## 安全管理制度架構



## 由工地高級管理人員參與會議及巡查



**成立地盤安全管理委員會**  
每月召開工地安全委員會會議及前線安全管理概念分享會，討論及檢討施工安全情況及判判商及工友安全行為表現。

**明確各個員工安全管理職責**  
明確管理層和各個人員安全職責，加強前線員工對安全管理的職責。推行公司安全問責管理制度，做到責任到人。

**安全及環保檢查小組**  
實施安全檢查計劃，檢查結果經討論分析後制定改善計劃及預防措施，確保整改措施按期完成。

## 前線管理人員安環管理分區責任制



## 按照公司管理辦法訂立分區責任制度 明確訂下『施工安全 人人有責』的態度

- 主要職責：
- 出席每週安全及環保巡查，陪同公司內部及業主等相關人員巡查；
  - 出席有關會議及講解管理工作，如發現安全問題並盡快整改完成；
  - 對工人至分判商打埋監控，確保按公司標準及要求落實及執行；
  - 發現不符合情況時，安排整改及做好記錄；
  - 如發現不安全問題或須改善情況，會及時匯報給地盤經理。



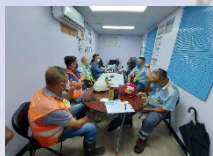


# 推廣工地內安全文化及有效地監督施工安全情況

## 高危工序總表

序號	高危工序項目
1	搭建拆卸及安全使用全場工作架風險評估
2	高空工作風險評估
3	吊運(流動起重機)風險評估
4	搭建、拆卸及使用竹腳風險評估
5	泥坑挖掘、回填及臨時支撐風險評估
6	電力使用風險評估
7	搭建天棚工作風險評估
8	樓板的臨時支撐工作及建造風險評估
9	風樑及電桿切割及接駁風險評估
10	吊運工字鐵風險評估
11	架設鋼桁架風險評估
12	建造渠井風險評估
13	使用石夾裝車進行基石夾工風險評估
14	安裝物料吊籠機(同去機)風險評估
15	搭建及使用出料台風險評估
16	安裝幕牆風險評估
17	建造水缸風險評估

High Risk Activities at various Stages	
1. Scaffolding	11. Hoisting and lowering of materials
2. High work	12. Hoisting and lowering of steel beams
3. Lifting (mobile crane)	13. Hoisting and lowering of steel trusses
4. Scaffolding	14. Hoisting and lowering of steel girders
5. Excavation and backfilling	15. Hoisting and lowering of steel columns
6. Power usage	16. Hoisting and lowering of steel beams
7. Temporary roof	17. Hoisting and lowering of steel trusses
8. Temporary support	18. Hoisting and lowering of steel girders
9. Beam cutting and joining	19. Hoisting and lowering of steel columns
10. Hoisting and lowering of materials	20. Hoisting and lowering of steel beams
11. Hoisting and lowering of steel beams	21. Hoisting and lowering of steel trusses
12. Hoisting and lowering of steel girders	22. Hoisting and lowering of steel columns
13. Hoisting and lowering of steel trusses	23. Hoisting and lowering of steel beams
14. Hoisting and lowering of steel columns	24. Hoisting and lowering of steel trusses
15. Hoisting and lowering of steel beams	25. Hoisting and lowering of steel girders
16. Hoisting and lowering of steel trusses	26. Hoisting and lowering of steel columns
17. Hoisting and lowering of steel girders	27. Hoisting and lowering of steel beams
18. Hoisting and lowering of steel columns	28. Hoisting and lowering of steel trusses
19. Hoisting and lowering of steel beams	29. Hoisting and lowering of steel girders
20. Hoisting and lowering of steel trusses	30. Hoisting and lowering of steel columns
21. Hoisting and lowering of steel beams	31. Hoisting and lowering of steel trusses
22. Hoisting and lowering of steel girders	32. Hoisting and lowering of steel columns
23. Hoisting and lowering of steel columns	33. Hoisting and lowering of steel beams
24. Hoisting and lowering of steel trusses	34. Hoisting and lowering of steel girders
25. Hoisting and lowering of steel beams	35. Hoisting and lowering of steel columns
26. Hoisting and lowering of steel trusses	36. Hoisting and lowering of steel beams
27. Hoisting and lowering of steel girders	37. Hoisting and lowering of steel trusses
28. Hoisting and lowering of steel columns	38. Hoisting and lowering of steel girders
29. Hoisting and lowering of steel beams	39. Hoisting and lowering of steel columns
30. Hoisting and lowering of steel trusses	40. Hoisting and lowering of steel beams
31. Hoisting and lowering of steel girders	41. Hoisting and lowering of steel trusses
32. Hoisting and lowering of steel columns	42. Hoisting and lowering of steel girders
33. Hoisting and lowering of steel beams	43. Hoisting and lowering of steel columns
34. Hoisting and lowering of steel trusses	44. Hoisting and lowering of steel beams
35. Hoisting and lowering of steel girders	45. Hoisting and lowering of steel trusses
36. Hoisting and lowering of steel columns	46. Hoisting and lowering of steel girders
37. Hoisting and lowering of steel beams	47. Hoisting and lowering of steel columns
38. Hoisting and lowering of steel trusses	48. Hoisting and lowering of steel beams
39. Hoisting and lowering of steel girders	49. Hoisting and lowering of steel trusses
40. Hoisting and lowering of steel columns	50. Hoisting and lowering of steel girders



由業主、顧問、工程部、施工部及安全部等等編制高危工序總表，並進行危害風險識別及分析，互相討論提供建議及解決方案，並監督及改善施工上安全的情況。定期舉辦由前線安全管理概念分享會、安全技術及安全交底會議、施工前專題培訓等等告知各相關人員安全資訊，並進行檢討安全工作成效作改善。

## 主動邀請外間安全顧問提供安全意見



我們與港鐵、信和、建造業議會的交流會中互相學習不同的安全文化，並主動邀請安全及健康的專業顧問團隊到工地上提供意見，完善及實踐安全施工決心，從學習中不斷提高安全水平。

吸取外間意外教訓，邀請防火安全顧問到工地作指導，虛心學習改善現場環境。

## 安全巡查、安全會議及安全審核

每日  
業主安全人員及安全部進行安全巡查

每週  
中海管理人員進行安全巡查  
信和人員進行安全巡查  
港鐵人員跨區進行安全巡查  
港鐵人員進行安全巡查(每週二次)  
港鐵安全顧問進行安全巡查(每週二次)

每月  
高級管理人員聯合安全巡查(業主、顧問、中海及分包商)  
港鐵高級管理人員安全巡查  
鐵路保護顧問進行安全巡查  
防火、棚架、LALG、預防水浸及工地整理安全巡查

每月  
安全管理會議(每月二次)、安全環保會議及信和安全顧問安全審核

每季  
公司綜合管理內部審核、港鐵SIS安全審核

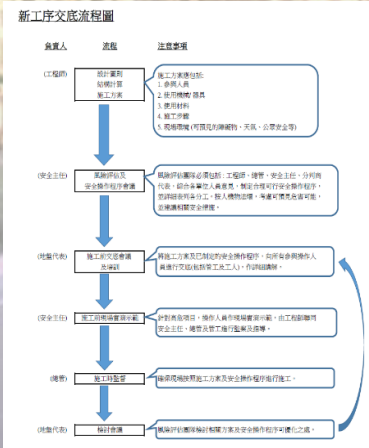
每半年  
F&IU法定安全審核

每年  
信和安全內審核



透過不同的安全巡查、安全會議及安全審核，現場評估、找出潛在風險及須改善事項。

## 新工序及臨時工程管理



進行新工序或臨時工程按施工方案及風險評估進行，完成交底會議後再現場評估及監測施工安全情況，提供最新安全資料、指導、安全訓練及安全交底，持續監督施工安全工作。



## 推廣工地內安全文化及有效地監督施工安全情況

### 圖像化上的安全標準及步驟說明



透過圖像化的安全施工程序，在進行施工前會議及安全培訓時，清晰提供各人員工序上的安全要求、標準及步驟。我們上載安全施工程序到幸福工友手機應用程式內，就會有更多工友可以得到資訊及參與網上培訓。

### 4S 智慧工地 - C Smart 交流會議及培訓

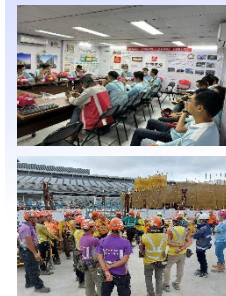


定期與科技公司海宏進行交流會議、檢討使用智慧工地系統意見及進行應用培訓。安排員工到培訓中心學習最新的智慧工地資訊及培訓，並將智慧安全持續引進工地使用。

### 仲夏彩虹計劃及每月重點安全監管主題



2023年每月重點安全監管主題	
一月	預防中暑及熱射病
二月	預防及處理COVID-19
三月	預防及處理COVID-19
四月	預防及處理COVID-19
五月	預防及處理COVID-19
六月	預防及處理COVID-19
七月	預防及處理COVID-19
八月	預防及處理COVID-19
九月	預防及處理COVID-19
十月	預防及處理COVID-19
十一月	預防及處理COVID-19
十二月	預防及處理COVID-19



仲夏彩虹計劃及每月重點安全監管主題活動，透過每月不同安全主題進行專項培訓、全面大檢查及安全推廣等等，不鼓勵工友提升安全文化。

### 設立不同渠道，鼓勵工友們發聲人行出安全



安全監控平台 CIMS智建云

二維碼錦上路地盤意見書

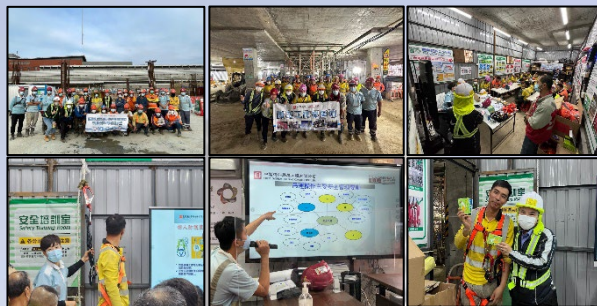
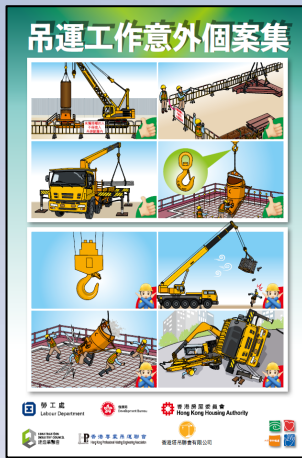
工程項目意見收集箱





## 推廣工地內安全文化及有效地監督施工安全情況

### 舉辦安全工作坊及特別安全培訓



定期舉辦安全工作坊，透過理論及實踐前線管理人員及工友能學習到安全管理上思維、接收最新的安全資訊及意外分享等等。

### 鼓勵員工參加業界的職安健比賽



鼓勵同事參與外間比賽，透過比賽過程學習職安健文化，並將文化帶到工地上感染每位員工。

### 多元化的福利設施



地盤提供飲水及降溫設備、預防中暑資訊、休息位置及派發防曬物資活動給工友

### 舉辦培訓及演習



定期舉辦應急培訓及演習，提供多方面最新資訊，提高安全文化水平。



## 推廣工地內安全文化及有效地監督施工安全情況

### 關愛工友福利活動



福利活動每月舉行不少於3次  
受惠總數超過約800人次

派發水果、飲品、風扇、冰巾、手袖、太陽帽擋、醫護口罩、防蚊用品

### 鼓勵員工共同參與外間機構舉辦活動



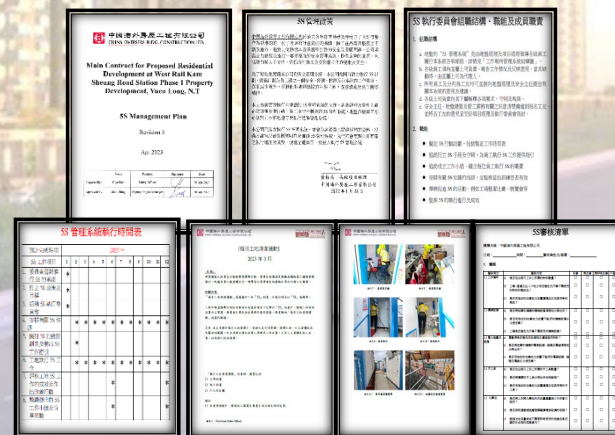
我們鼓勵員工及工友積極參與職安健比賽及活動

### 安全文化的多項安全獎勵



進行不同獎勵計劃鼓勵，傳遞安全文化靠各階層去推動。

### 持續做好5S工地場所整理



透過5S計劃、培訓、每月的5S推廣活動、巡查對執行5S工作情況作獎勵及檢討，持續做好工作場所整理。

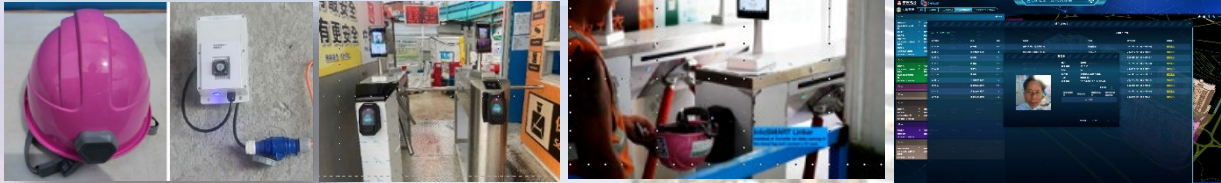


## 創作科技適用業界及改善工地安全

### 人員管理

#### 工人工地實時動態

- 實時工人工作位置匯報
- 準確監察指定區域內工人動態
- 分判商人員分配表現匯報
- 禁區監察管理
- 防疫追蹤管理



### 安全管理

#### 安全監控平台 CIMS

- 管理人員通過安全監控平台 CIMS 的手機應用程式進行實時實地工程巡查監察、輸入安全記錄和跟進記錄。管理人員亦可及時反饋質檢信息，並反應有關執修情況。
- 所有記錄能即時在平台上清楚顯示，以便跟進及分析，大大提升安全管理。



發現安全隱患，通知並即時跟進



集成數據平台分析，會議上作檢討及跟進

### 安全管理

#### 工人不安全行為監測 + 網絡型廣播系統

- 連接CCTV進行AI不安全行為分析，並即時抓拍
- 監測地盤常見不安全行為 (安全帽，反光衣等)
- 受限制或危險區域管理
- 平台實時警報台實時顯示
- 手機應用程式即時報告
- 發送語音廣播，即時糾正問題，避免危險發生

#### 安全管理 AI 識別不安全行為

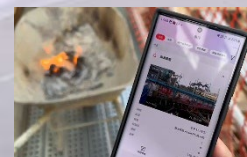
- 實時使用CCTV攝影機及AI系統識別不安全行為
- 於一體化平台實時警報
- 在手機應用程式發出通知



### 安全管理

#### AI 防火監控系統

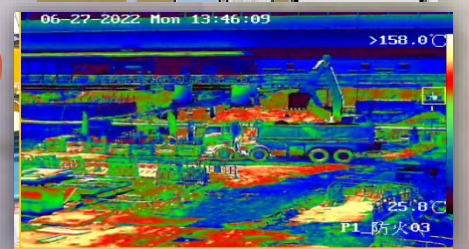
- 全天候運作
- 基於人工智能技術探測煙火
- 火警警報會即時於平台上顯示
- 通過手機應用程式發放警報及報告火警位置



檢測到的火警信息和位置會通過手機應用程式即時報告



2個防火鏡頭  
TC2, TC9





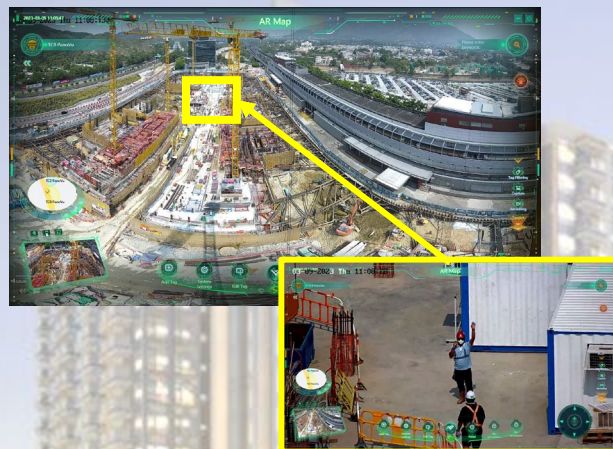
## 創作科技適用業界及改善工地安全

### 安全管理

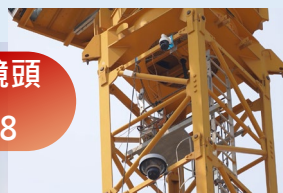
#### 鷹眼 - AR實景地圖

- 採用AR立體化監控技術
- 將信息以多類別標籤形式和實景視頻圖像融合 - 標籤化管理
- 結合廣角及大場景視頻特點

#### 重要數據疊加到實時全景視頻圖像



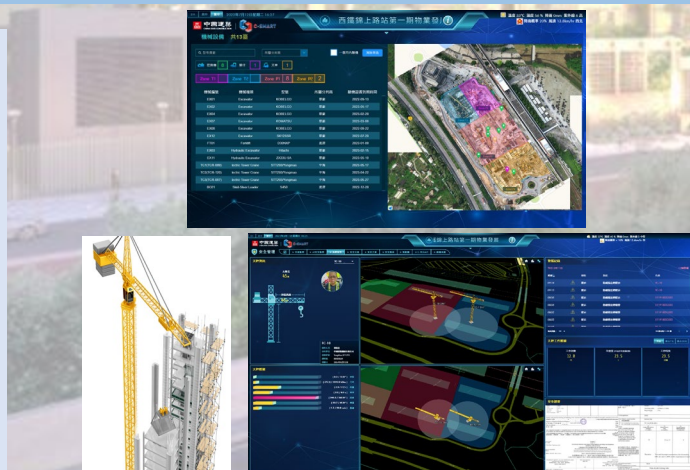
2個鷹眼鏡頭  
TC2, TC8



### 機械設備管理

#### 工地移動機械監察

- 使用物聯網技術和無線網絡，實時追蹤移動機械的動態
- 移動機械工地區域管理
- 有效規劃機械資源分配
- 移動機械使用狀態管理
- 實時移動機器位置匯報
- 機械安全資料可視化及驗機提醒



### 人員及安全管理

#### 幸福工友 APP



- 自主研发幸福工友APP
- 方便工友，推動安全防疫教育
- 快速入職與考勤查詢、安全之星、安全交底及電子許可證等功能



### 機械設備管理

#### 鷹網智能監測系統5.0

- 移動機械既機身安裝多支高清廣角鏡頭合成無縫隙全景影像
- 鏡頭支援低光強光環境記錄及監測
- 配合人像偵測語音提示功能，進一步加強周遭工友安全





中國海外房屋工程有限公司  
CHINA OVERSEAS BUILDING CONSTRUCTION LIMITED



# 完畢 多謝各位



CONSTRUCTION  
INDUSTRY COUNCIL  
建造業議會



SINO LAND  
信和置業



中國建築  
CHINA STATE CONSTRUCTION

行出安全 **WALK  
THE TALK  
2023**



生命第一  
LIFE FIRST

Ma  
臨時  
Smart  
Safety S  
安全智慧工  
Walk the T  
行出安全  
Responsibilit  
Safety Roles a  
安全角色及責任  
Say No to Danger  
對危險說不  
Design for Safety  
建築設計安全  
Temporary Works  
臨時工程管理計劃  
Smart Site  
Safety System  
安全智慧工地  
Walk the T  
行出安全  
Respons  
Safety R  
安全角  
Say No  
對危  
De